




GUÍA DOCENTE CURSO: 2018-19

DATOS BÁSICOS DE LA ASIGNATURA				
Asignatura:	Habilidades de Dirección y Gestión			
Código de asignatura:	63102204	Plan:	Grado en Economía (Plan 2010)	
Año académico:	2018-19	Ciclo formativo:	Grado	
Curso de la Titulación:	2	Tipo:	Obligatoria	
Duración:	Primer Cuatrimestre			
Otros Planes en los que se imparte la Asignatura				
Plan	Ciclo Formativo	Tipo	Curso	Duración
Grado en Finanzas y Contabilidad (Plan 2010)	Grado	Obligatoria	2	Primer Cuatrimestre
Doble Grado en Derecho y en Administración y Dirección de Empresas	Grado	Obligatoria	2	Primer Cuatrimestre
Grado en Administración y Dirección de Empresas (Plan 2010)	Grado	Obligatoria	2	Primer Cuatrimestre
Grado en Marketing e Investigación de Mercados (Plan 2010)	Grado	Obligatoria	2	Primer Cuatrimestre
DISTRIBUCIÓN HORARIA DE LA ASIGNATURA SEGÚN NORMATIVA				
	Créditos:	6		
	Horas totales de la asignatura:	150		
UTILIZACIÓN DE LA PLATAFORMA VIRTUAL:	Apoyo a la docencia			

DATOS DEL PROFESORADO				
Nombre	Nieto González, Francisco Jesús			
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa			
Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta 1			
Despacho	24			
Teléfono	+34 950 214117	E-mail (institucional)	fnieto@ual.es	
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=515256535751525676			
Nombre	Antolín López, Raquel			
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa			
Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta 1			
Despacho	01			
Teléfono	+34 950 214033	E-mail (institucional)	ral252@ual.es@ual.es	
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=525353575048485677			
Nombre	González Hernández, Victor Eduardo			
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa			
Edificio	Edificio Central. Planta 1			
Despacho	21			
Teléfono	+34 950 015742	E-mail (institucional)	victore@ual.es	
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=535053505248575289			
Nombre	Labella Orta, Daniel			
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa			
Edificio	Edificio Central. Planta 1			
Despacho	21			
Teléfono	+34 950 015742	E-mail (institucional)	dlo025@ual.es	
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505552574856555388			
Nombre	Magán Díaz, Amalia María			
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa			

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>

Firmado Por	Universidad De Almería		Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	blade39adm.ual.es	U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==	PÁGINA	1/7
				
U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==				

Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta BAJA		
Despacho	11		
Teléfono	+34 950 214171	E-mail (institucional)	amagan@ual.es
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=495649494848495076		
Nombre	Profesor/a pendiente de contratación o asignación		
Departamento			
Edificio	. Planta		
Despacho			
Teléfono		E-mail (institucional)	
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=		
Nombre	Profesor/a pendiente de contratación o asignación		
Departamento			
Edificio	. Planta		
Despacho			
Teléfono		E-mail (institucional)	
Recursos Web personales	http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=		

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>

Firmado Por	Universidad De Almeria	Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	blade39adm.ual.es	PÁGINA	2/7
			
U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==			

ELEMENTOS DE INTERÉS PARA EL APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

Justificación de los contenidos

Puesto que la asignatura se centra en el aprendizaje del conjunto de capacidades y conocimientos que debe poseer un gerente para realizar las actividades de liderazgo y coordinación de un grupo de trabajo u organización, sus contenidos serán de naturaleza eminentemente prácticos y aplicados, estando orientada en gran medida hacia el desarrollo de habilidades personales. Para ello, los alumnos deberán interactuar de manera muy intensa en clase con el fin de alcanzar los objetivos de aprendizaje, lo cual debe tenerse muy en cuenta a la hora de comenzar la asignatura.

Materia con la que se relaciona en el Plan de Estudios

Introducción a la Administración de Empresas

Conocimientos necesarios para abordar la Asignatura

Ninguno específico

Requisitos previos recogidos en la memoria de la Titulación

Ninguno

COMPETENCIAS

Competencias Generales

Competencias Transversales de la Universidad de Almería

- Conocimiento de una segunda lengua
- Conocimientos básicos de la profesión
- Compromiso ético

Competencias Básicas

- Capacidad de comunicar y aptitud social

Competencias Específicas desarrolladas

- **AFB04:** Adquirir y aplicar habilidades para la dirección de las organizaciones.

OBJETIVOS/RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

- **RD4:** La elaboración y defensa de argumentos y la resolución de problemas dentro de su área de estudio.
- **UAL1:** Conocimiento, habilidades y actitudes que posibilitan la comprensión de nuevas teorías, interpretaciones, métodos y técnicas dentro de los diferentes campos disciplinares, conducentes a satisfacer de manera óptima las exigencias profesionales.
- **UAL7:** Entender y hacerse entender de manera verbal y escrita usando una lengua diferente a la propia. (Especialmente importante en el proceso de Convergencia Europea por la expansión de la dimensión internacional de las titulaciones).
- **UAL8:** Capacidad para pensar y actuar según principios de carácter universal que se basan en el valor de la persona y se dirigen a su pleno desarrollo.
- **AFB04:** Comprender los papeles y funciones que desarrollan empresarios y directivos en sus organizaciones y desarrollar las habilidades básicas para el ejercicio ético de estas funciones, incluyendo el liderazgo, la motivación, la dirección de equipos de trabajo, la comunicación y la negociación.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>

Firmado Por

Universidad De Almería

Fecha

27/09/2018

ID. FIRMA

blade39adm.ual.es

U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==

PÁGINA

3/7



U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==

PLANIFICACIÓN

Temario

TEMA 1: PERCEPCIÓN Y ESTRÉS

TEMA 2: MOTIVACIÓN

TEMA 3: LIDERAZGO

TEMA 4: GESTIÓN DEL CAMBIO Y CONTROL

TEMA 5: GESTIÓN DE EQUIPOS

TEMA 6: FUNCIONES CREATIVA E INNOVADORA

TEMA 7: COMUNICACIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

TEMA 8: GESTIÓN DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIÓN

Metodología y Actividades Formativas

En las sesiones de Grupo Docente se desarrollará principalmente el contenido teórico de la asignatura. En ellas se empleará la metodología de Clases Magistrales Participativas.

En las sesiones de Grupo de Trabajo se realizarán actividades prácticas relacionadas con el contenido de la asignatura. En ellas se emplearán las siguientes metodologías:

- Aprendizaje basado en problemas.
- Trabajo en equipo.
- Realización de proyectos.

Además, el alumno tendrá que realizar un trabajo autónomo, consistente fundamentalmente en:

- Estudio de los contenidos de la asignatura, tratados a lo largo del curso.
- Aplicación de los conocimientos a través de las distintas actividades planteadas.

Actividades de Innovación Docente

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>

Firmado Por

Universidad De Almeria

Fecha

27/09/2018

ID. FIRMA

blade39adm.ual.es

U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==

PÁGINA

4/7



U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==

PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN DE LAS COMPETENCIAS

Criterios e Instrumentos de Evaluación

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Existen 2 modalidades alternativas de evaluación (para todas las convocatorias: ordinaria y extraordinarias):

MODALIDAD A (mayoritaria): Examen y evaluación continua

Consta de 2 partes:

1. EXAMEN FINAL TIPO TEST de toda la materia (70% de la nota) [Evaluación de competencias: RD4, UAL1, UAL8, AFB04]: Cada pregunta tendrá 4 opciones de respuesta, siendo una sola la correcta. Cada respuesta equivocada restará 1/3 de correcta. Las preguntas no contestadas o las contestadas con más de una respuesta ni suman ni restan puntuación. Su puntuación tendrá que ser superior a 4 sobre 10; en caso de no llegar a dicha nota mínima (4 sobre 10) no se tendrá en cuenta la evaluación continua del alumno, por lo que su calificación final será la nota del examen.

2. EVALUACIÓN CONTINUA (30% de la nota) [Evaluación de competencias: RD4, UAL1, UAL8, AFB04]: Sus actividades solo se evaluarán si se asiste **presencialmente** a la sesión correspondiente, y se desarrollarán en 2 tipos de clases:

- Grupo Docente (10% de la nota): Se evaluará esta parte en base a recuentos de asistencia aleatorios (debiendo estar presente el alumno en, al menos, el 60% de ellos), los cuales se computarán siempre y cuando el alumno muestre una actitud de interés en la clase.
- Grupo de Trabajo (20% de la nota): Se realizarán 7 sesiones de Grupo de Trabajo en las que se llevarán a cabo actividades prácticas relacionadas con el contenido de la asignatura, cada una de las cuales se evaluará en función de la actitud, implicación, participación, trabajo, ejecución e intervención del alumno en ella, y de la síntesis del trabajo realizado en la práctica que tendrá que entregar al finalizar dicha actividad. La calificación global de las actividades prácticas será la media aritmética de las 7 notas (media de las 6 notas en el caso de tener una falta justificada) correspondientes a cada una de ellas; a estos efectos, hay que tener en cuenta que a las actividades no realizadas y a las que no se asista se las puntuará con un 0.

Se admite, para todo el curso, una sola falta de asistencia justificada a Grupos Docentes (siempre que haya sido comunicada por email al profesor PREVIAMENTE a la clase a la cual no se puede asistir) y otra a Grupos de Trabajo. Se entenderá que una falta de asistencia está justificada cuando el alumno no haya podido acudir a una sesión de clase de la asignatura a causa de una circunstancia relevante, razonable, inevitable y no imputable al alumno, siempre y cuando esté argumentada y convenientemente soportada por documentos con garantía de veracidad (justificante). El justificante tendrá que ser entregado al profesor, en formato papel, en el plazo máximo de 2 semanas a contar desde la sesión que se pretenda justificar.

La calificación final en la "Modalidad A" tendrá que ser igual o superior a 5 sobre 10.

El alumno que no supere la evaluación continua no podrá acogerse a la "Modalidad A" (pasará obligatoriamente a la "Modalidad B"). La evaluación continua no estará superada si el alumno presenta **cualquiera** de las siguientes circunstancias:

- Su nota de "Evaluación continua" es inferior a 4 sobre 10.
- Asiste, realiza y supera menos de 5 actividades prácticas de Grupo de Trabajo de las 7 planteadas (aun estando justificadas sus faltas de asistencia).
- Comete cualquier tipo de fraude o engaño en relación con su identidad, o con las razones o justificantes de las faltas de asistencia.
- Comete plagio en cualquiera de las actividades realizadas.

MODALIDAD B: Solo examen [Evaluación de competencias: RD4, UAL1, UAL8, AFB04]

Se realizará un único examen final tipo test de toda la materia. Cada pregunta tendrá 4 opciones de respuesta, siendo una sola la correcta. Cada respuesta equivocada restará 1/3 de correcta. Las preguntas no contestadas o las contestadas con más de una respuesta ni suman ni restan puntuación.


El examen será evaluado de 0 a 10. Esta nota será ponderada por un coeficiente de 0'7 para determinar la calificación final obtenida por el alumno. De este modo, la calificación final máxima de la asignatura que puede obtenerse mediante la "Modalidad B" es un 7 - NOTABLE.

La calificación final en esta modalidad, una vez ponderada por el coeficiente de 0'7, tendrá que ser igual o superior a 5.

NORMAS GENERALES

- Al principio del cuatrimestre EL PROFESOR REALIZARÁ LA ASIGNACIÓN DE CADA ALUMNO A UNO DE LOS DESDOBLES DE GRUPO DE TRABAJO de cada clase, con el objetivo de equilibrar el número de asistentes entre ellos.
- Cada alumno deberá asistir, realizar las actividades prácticas, y examinarse en el Grupo Docente en el que está matriculado y en el Grupo de Trabajo al que ha sido asignado. NO SE EVALUARÁ NINGUNA ACTUACIÓN QUE SE REALICE EN UN GRUPO DISTINTO AL MATRICULADO / ASIGNADO. Como excepción a esta regla se permitirá la realización puntual de actividades en otro grupo, siempre y cuando se justifique de forma adecuada y el profesor lo autorice. En este sentido se recomienda que, si el alumno no puede realizar una actividad en su grupo, en lugar de no asistir y justificar la falta, trate de realizarla en otro grupo (contactando previamente con el profesor y justificando el cambio puntual).
- Los exámenes de la asignatura se realizarán, para cada convocatoria, en la fecha, hora y ubicación indicados en el calendario oficial de exámenes aprobado por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales y por la propia Universidad de Almería. A este respecto se advierte que NO SE REALIZARÁN BAJO NINGÚN CONCEPTO EXÁMENES EN FECHA, HORA O UBICACIÓN DISTINTAS A LAS OFICIALES DE LA UNIVERSIDAD DE ALMERÍA, NI EN FORMATO VIRTUAL O NO PRESENCIAL.
- SE PROHIBE EXPRESAMENTE LA UTILIZACIÓN DE TELÉFONOS MÓVILES U OTROS DISPOSITIVOS ELECTRÓNICOS (INCLUSO PUNTUAL) DURANTE LAS CLASES, ASÍ COMO LA FALTA DE APROVECHAMIENTO DE LAS SESIONES. En caso de detectarse:
 - En clases de Grupo Docente: Se restará medio punto al alumno en la nota final por cada incumplimiento.
 - En clases de Grupo de Trabajo: La práctica correspondiente se calificará con un 0.
- TANTO LA GUÍA DOCENTE COMO LAS GUÍAS Y PROTOCOLOS DE LA ASIGNATURA QUE LA DESARROLLAN (colgadas en Aula Virtual) SON DE OBLIGADO CUMPLIMIENTO.
- Para superar los exámenes de la asignatura NO ES SUFICIENTE CON EL ESTUDIO EXCLUSIVO DE LAS DIAPOSITIVAS. Por el contrario, SERÁ NECESARIO EL ESTUDIO DE LA BIBLIOGRAFÍA.
- Dado que la EVALUACIÓN CONTINUA solo puede realizarse presencialmente durante el periodo de docencia de la asignatura, si se supera, su nota se guarda para la siguiente CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA del curso.
- SI LA EVALUACIÓN CONTINUA ESTÁ SUPERADA EN CURSOS PASADOS:
 - Su calificación será válida para el presente curso.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>


Firmado Por	Universidad de Almería	Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	blade39adm.ual.es	PÁGINA	5/7
			
U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==			

- No se podrán volver a realizar las actividades de la evaluación continua de forma parcial para subir nota.
- NO SE GUARDARÁN LAS NOTAS DE EXÁMENES ENTRE DISTINTAS CONVOCATORIAS.
- PARA REALIZAR LOS EXÁMENES SERÁ IMPRESCINDIBLE PRESENTAR UN DOCUMENTO OFICIAL DE IDENTIFICACIÓN: D.N.I., Pasaporte, Carné de Conducir, o Carné de Estudiante.
- DURANTE LA REALIZACIÓN DE LOS EXÁMENES LOS ALUMNOS TENDRÁN QUE APAGAR OBLIGATORIAMENTE LOS TELÉFONOS MÓVILES Y OTROS DISPOSITIVOS ELECTRÓNICOS, Y COLOCARLOS FUERA DE SU ALCANCE. Si durante los exámenes se detecta algún teléfono móvil o cualquier otro dispositivo electrónico encendido, el alumno propietario/usuario será expulsado inmediatamente del examen, será calificado en el mismo con 0'00 - Suspenso, y se adoptarán severas medidas disciplinarias (Artículo 7.2 del Reglamento de Evaluación de la UAL).
- TODOS LOS ALUMNOS (INCLUIDOS LOS ALUMNOS REPETIDORES) TENDRÁN QUE SUBIR LO ANTES POSIBLE UNA FOTOGRAFÍA, con las características indicadas en el Protocolo de Fotografía, a su perfil personal de Aula Virtual (no confundir con Campus Virtual) para ayudar en la supervisión de su progreso a lo largo del curso. Todas las actividades de la evaluación continua realizadas mientras no se cumpla este requisito no serán evaluadas.
- LAS TUTORÍAS presenciales de la asignatura se desarrollan bajo la MODALIDAD DE CITA PREVIA, siendo necesario concertarla con el profesor por email con, al menos, 48 horas de antelación.

Mecanismos de seguimiento

- Entrega de actividades en clase
 - Otros:
- Realización de actividades en clase.
- Asistencia a clase.

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>

Firmado Por	Universidad De Almeria	Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	blade39adm.ual.es	PÁGINA	6/7
			
U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==			

BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía recomendada

Básica

- Luis Gómez-Mejía; David B. Balkin; Robert L. Cardy. Management. McGraw-Hill/Irwin. 2007.
- Francisco Jesús Nieto González. Libro de habilidades de dirección y gestión. Sistemas de Oficina de Almería, S.A.. 2017.

Complementaria

- Luis Gómez-Mejía. Administración. McGraw Hill. 2007.
- José Díez de Castro; Carmen Redondo López; Begoña Barreiro Fernández; María Ángeles López Cabarcos. Administración de empresas: Dirigir en la sociedad del conocimiento. Ediciones Pirámide. 2008.
- Stephen P. Robbins. La administración en el mundo de hoy. México D.F.: Pearson Educación.. 1998.
- Don Hellriegel; John W. Slocum Jr.. Comportamiento organizacional. Cengage Learning Editores. 2009.
- Stephen P. Robbins; Timothy A. Judge. Comportamiento organizacional. Pearson Educación. 2013.

Otra Bibliografía


Bibliografía existente en el Sistema de Información de la Biblioteca de la UAL

Puede ver la bibliografía existente en la actualidad en el Sistema de Gestión de Biblioteca consultando en la siguiente dirección:

<http://almirez.ual.es/search/e?SEARCH=HABILIDADES DE DIRECCION Y GESTION>

DIRECCIONES WEB

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==>

Firmado Por	Universidad De Almería	Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	blade39adm.ual.es	PÁGINA	7/7
			
U+Ci2gL2XGbyoTpUnlP22g==			