



GUÍA DOCENTE CURSO: 2018-19

**DATOS BÁSICOS DE LA ASIGNATURA**

Asignatura:	Dirección Estratégica y Control de Gestión		
Código de asignatura:	71024209	Plan:	Máster en Contabilidad y Finanzas Corporativas
Año académico:	2018-19	Ciclo formativo:	Máster Universitario Oficial
Curso de la Titulación:	1	Tipo:	Optativa
Duración:	Anual		

**DISTRIBUCIÓN HORARIA DE LA ASIGNATURA SEGÚN NORMATIVA**

Créditos:	6
Horas totales de la asignatura:	150
UTILIZACIÓN DE LA PLATAFORMA VIRTUAL:	Multimodal

**DATOS DEL PROFESORADO**

Nombre	<b>Céspedes Lorente, José Joaquín</b>		
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa		
Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta 2		
Despacho	05		
Teléfono	+34 950 015523	E-mail (institucional)	<a href="mailto:jcespede@ual.es">jcespede@ual.es</a>
Recursos Web personales	<a href="http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505553505257514887">http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505553505257514887</a>		
Nombre	<b>Fernández-Revuelta Pérez, Luis Francisco</b>		
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa		
Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta 2		
Despacho	29		
Teléfono	+34 950 015174	E-mail (institucional)	<a href="mailto:lfernand@ual.es">lfernand@ual.es</a>
Recursos Web personales	<a href="http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505553495352554872">http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505553495352554872</a>		

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/GH91ga0EDUbmJccNQ/k2Q==>

Firmado Por	Universidad De Almeria		Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	blade39adm.ual.es	GH91ga0EDUbmJccNQ/k2Q==	PÁGINA	1/5



GH91ga0EDUbmJccNQ/k2Q==

## ELEMENTOS DE INTERÉS PARA EL APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

### Justificación de los contenidos

Dentro de los procesos clave de la gestión empresarial ocupa un lugar central la necesidad de llevar a cabo una planificación de la empresa, tanto en el corto como en el largo plazo. La dirección estratégica se ocupa de diseñar los objetivos y estrategias que forman parte de la planificación estratégica, así como de los procesos de implantación.

Un aspecto clave del proceso de planificación es el control del alcance de los objetivos, de eficacia y eficiencia de de la gestión, tanto a corto como a largo plaz.

En la materia se aborda el estudio, desde una perspectiva práctica, de diferentes herramientas que facilitan la planificación estratégica y de control de gestión.

Dentro de esta segunda llevamos a cabo los procesos de planificación estratégica, y como pieza clave el posterior control de la implantación de la misma.

### Materia con la que se relaciona en el Plan de Estudios

Contabilidad interna

### Conocimientos necesarios para abordar la Asignatura

Deseables conocimientos de costes

### Requisitos previos recogidos en la memoria de la Titulación

No se recogen requisitos previos.

## COMPETENCIAS

### Competencias Generales

*Competencias Transversales de la Universidad de Almería*

- Capacidad para resolver problemas

*Competencias Básicas*

- Aplicación de conocimientos

## OBJETIVOS/RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

Identificación de variables clave del entorno y de la propia organización. Fijación de sistemas de control estratégico Análisis crítico

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==>

Firmado Por

Universidad De Almeria

Fecha

27/09/2018

ID. FIRMA

blade39adm.ual.es

GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==

PÁGINA

2/5



GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==

# PLANIFICACIÓN

## Temario

### Bloque I. Dirección Estratégica

Tema 1. Marco conceptual de la dirección estratégica

Tema 2. Herramientas de análisis estratégico

- Análisis externo
- Análisis de la posición competitiva de la empresa
- Análisis interno de la empresa

Tema 3. Herramientas de formulación de la estrategia

Tema 4. De la estrategia a la acción: Cuestiones sobre implantación

### Bloque II. Control de Gestión

Tema 5. El control estratégico

Tema 6. La evaluación del rendimiento y herramientas de control

- Presupuesto y costes standard
- Medidas financieras
- El Cuadro de Mando Estratégico

## Metodología y Actividades Formativas

- Clases magistrales participativas- Estudio de casos- Problemas

## Actividades de Innovación Docente

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almeria</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>3/5</b>
			
GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==			

## PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN DE LAS COMPETENCIAS

### Criterios e Instrumentos de Evaluación

Los criterios establecidos por la dirección del Master son:

1. Examen final: 5 puntos sobre los 10 de la nota final.
2. Participación activa: 3 puntos.
3. Otros aspectos: 2 puntos.

Casos/actividades que se realicen, individuales o en grupo.

### Mecanismos de seguimiento

- Asistencia a tutorías
- Alta y acceso al aula virtual
- Participación en herramientas de comunicación (foros de debate, correos)
- Entrega de actividades en clase

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almeria</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>4/5</b>
			
GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==			

## BIBLIOGRAFÍA

### Bibliografía recomendada

#### Básica

- Anthony, R.; Govindarajan, N.. Mangement Control Systems. Mc Graw Hill. 2007.
- Grant, R.. Dirección Estratégica. Concepto, Técnicas y Aplicaciones. Civitas. 2006.
- Pettigrew, A.M., Howard, T., y Whittington, R.. Handbook of Strategy and Management. SAGE. 2002.

#### Complementaria

#### Otra Bibliografía

### Bibliografía existente en el Sistema de Información de la Biblioteca de la UAL

Puede ver la bibliografía existente en la actualidad en el Sistema de Gestión de Biblioteca consultando en la siguiente dirección:

<http://almirez.ual.es/search/e?SEARCH=DIRECCION ESTRATEGICA Y CONTROL DE GESTION>

### DIRECCIONES WEB

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almeria</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>5/5</b>
			
GH91ga0EDUbm0JccNQ/k2Q==			