




## GUÍA DOCENTE CURSO: 2018-19

DATOS BÁSICOS DE LA ASIGNATURA			
Asignatura:	Habilidades Directivas		
Código de asignatura:	70842208	Plan:	Máster en Dirección y Economía de la Empresa
Año académico:	2018-19	Ciclo formativo:	Máster Universitario Oficial
Curso de la Titulación:	1	Tipo:	Optativa
Duración:	Primer Cuatrimestre		
DISTRIBUCIÓN HORARIA DE LA ASIGNATURA SEGÚN NORMATIVA			
	Créditos:	6	
	Horas totales de la asignatura:	150	
UTILIZACIÓN DE LA PLATAFORMA VIRTUAL:		Apoyo a la docencia	

DATOS DEL PROFESORADO			
Nombre	Jerez Gómez, María Pilar		
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa		
Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta 2		
Despacho	13		
Teléfono	+34 950 015183	E-mail (institucional)	<a href="mailto:mpjerez@ual.es">mpjerez@ual.es</a>
Recursos Web personales	<a href="http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=515256515554575774">http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=515256515554575774</a>		
Nombre	Cano Guillén, Carlos Jesús		
Departamento	Dpto. de Economía y Empresa		
Edificio	Edificio Departamental de Ciencias Económicas y Empresariales (Edif. B). Planta 2		
Despacho	08		
Teléfono	+34 950 015177	E-mail (institucional)	<a href="mailto:cjcano@ual.es">cjcano@ual.es</a>
Recursos Web personales	<a href="http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505553494857485177">http://cms.ual.es/UAL/personas/persona.htm?id=505553494857485177</a>		

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Fa6j6WNWcT7n15Q==>

Firmado Por	Universidad De Almeria		Fecha	27/09/2018
ID. FIRMA	<a href="mailto:blade39adm.ual.es">blade39adm.ual.es</a>	<a href="https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Fa6j6WNWcT7n15Q==">SY2Mm4D1Fa6j6WNWcT7n15Q==</a>	PÁGINA	1/5
				
<a href="https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Fa6j6WNWcT7n15Q==">SY2Mm4D1Fa6j6WNWcT7n15Q==</a>				

<b>ELEMENTOS DE INTERÉS PARA EL APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA</b>
<b>Justificación de los contenidos</b>
Las habilidades directivas tienen una importancia clave en el desarrollo profesional de las personas que se dedican a la gestión de empresas. El liderazgo, la motivación y la dirección de equipos de trabajo, el coaching, o la negociación y la gestión del conflicto son habilidades muy valoradas y requeridas en cualquier contexto en el que se requiera gestionar a un equipo humano de manera eficiente. Las condiciones naturales y la experiencia tienen un destacado papel en el desarrollo de estas habilidades, pero existen técnicas y métodos que contribuyen a potenciarlas decisivamente.
<b>Materia con la que se relaciona en el Plan de Estudios</b>
La materia tiene carácter transversal, ya que aborda contenidos aplicables en cualquier ámbito de la organización. En este sentido, se relaciona con todas las materias del plan de estudios.
<b>Conocimientos necesarios para abordar la Asignatura</b>
Ninguno
<b>Requisitos previos recogidos en la memoria de la Titulación</b>
Ninguno

<b>COMPETENCIAS</b>
<b>Competencias Generales</b>
<i>Competencias Transversales de la Universidad de Almería</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de crítica y autocrítica</li> </ul>
<i>Competencias Básicas</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de emitir juicios</li> </ul>
<b>Competencias Específicas desarrolladas</b>
Conocer los principios prácticos de habilidades directivas específicas y aplicar estos principios en diferentes contextos organizativos. Desarrollar las habilidades de gestión para mejorar las competencias de gestión de cualquier organización.
<b>OBJETIVOS/RESULTADOS DEL APRENDIZAJE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.</li> <li>- Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.</li> <li>- Que los estudiantes conozcan los principios prácticos de habilidades directivas.</li> </ul>

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almería</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>2/5</b>
			
SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==			

# PLANIFICACIÓN

## Temario

La asignatura se estructura en base a sesiones con un formato taller en el que se trabajarán las habilidades directivas esenciales, partiendo de un autodiagnóstico inicial del perfil competencial:

- Autodiagnóstico previo individual de habilidades directivas
- Autoconocimiento de las competencias críticas y reflexión sobre cómo potenciarlas
- La comunicación eficaz y la gestión eficiente del tiempo
- Liderazgo personal y estratégico
- Técnicas de motivación y dirección de equipos de trabajo
- Negociación y gestión de conflictos
- Coaching como herramienta de desarrollo

## Metodología y Actividades Formativas

Con una metodología orientada hacia el aprendizaje activo se desarrollaran distintas actividades individuales y grupales cuyo objetivo será afianzar y desarrollar los conceptos teóricos básicos asociadas a las distintas habilidades gerenciales.

## Actividades de Innovación Docente

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almeria</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>3/5</b>



SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==

## PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN DE LAS COMPETENCIAS

### Criterios e Instrumentos de Evaluación

Para un aprovechamiento óptimo de la asignatura, y dadas las características de la materia y la metodología docente empleada, es importante la participación activa del alumno durante todas las sesiones. Para evaluar la asignatura se aplicarán los siguientes criterios:

- a. Participación activa y realización de actividades en clase: hasta un 40% máximo de la nota final
- b. Prueba oral: Presentación individual y realización de feedback grupal: hasta un 70% máximo de la nota final

### Mecanismos de seguimiento

- Asistencia y participación en seminarios
- Entrega de actividades en clase
- Otros: Observación del proceso de participación activa

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almeria</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>4/5</b>
			
SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==			

## BIBLIOGRAFÍA

### Bibliografía recomendada

#### Básica

- Stephen R. Covey. Los 7 hábitos de la gente altamente efectiva. Paidós Iberica. 2015.
- Puchol, L.. El libro de las habilidades directivas. Díaz de Santos. 2010.

#### Complementaria

- Santiago Ávila. Aprendiendo a liderar. Pearson. 2015.

#### Otra Bibliografía


### Bibliografía existente en el Sistema de Información de la Biblioteca de la UAL

Puede ver la bibliografía existente en la actualidad en el Sistema de Gestión de Biblioteca consultando en la siguiente dirección:

<http://almirez.ual.es/search/e?SEARCH=HABILIDADES DIRECTIVAS>

## DIRECCIONES WEB

Puede verificar la autenticidad, validez e integridad de este documento en la dirección:  
<https://verificarfirma.ual.es/verificarfirma/code/SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==>

<b>Firmado Por</b>	<b>Universidad De Almeria</b>	<b>Fecha</b>	<b>27/09/2018</b>
<b>ID. FIRMA</b>	<b>blade39adm.ual.es</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>5/5</b>
			
SY2Mm4D1Faj6WNWcT7n15Q==			